

# Ledelse med Business Manager

Wednesday, 17 October 2007

Last Updated Monday, 05 July 2010

## Business Manager - ledelse med budgetter

- et enkelt værktøj for ledelse og hurtig reaktion på de mange uforudsete begivenheder der præger dagligdagen for resultatorienterede virksomheder. Det støtter beslutningsprocessen på et højt niveau for den overordnede lønsomhedsstyring i den profitcenter opdelt virksomhed, hvor der regnes på, hvad der er bedst for helheden og hvor der brug for en koordineret indsats - med Kapacitetsregnskabet iht professor Palle Hansen's oplæg - sømløst integreret med virksomhedens eget ERP system.

Der er model- og erkendelses mæssigt etableret en afgrænset men realistisk informationsmængde indenfor de bestående rammer for virksomheden med fokus på på en enkel og logisk rækkefølge i ledelsesprocessen.

Af fokusområder kan nævnes:

- Dekomponeret resultatkontrol og analyser danner grundlag for næste periodes budget
- Minimumsoverskud for at kunne svare enhvert sit - beregnes
- Forretningsområder ledet af resultatansvarlige, hvor virksomheden ved hjælp af sine
- Varegrupper, som belaster Kapaciteter løser Kundefunktioner for sine
- Kundegrupper, der igen er defineret ved egenskaber som markeds segmenter
- Resultatcentre med ansvarlige medarbejdere, der arbejder hen imod aftalte resultatmål.
- Lønsomhedsvurdering af ideer samt prioritering og delegering af godkendte budgetter
- Overskudskløft, kapacitetsbrist og likviditetsbrist kan udfyldes med ideer og projekter
- Prioritering indenfor bestående rammer. Falde bort og Komme til kalkuler vedr. virksomhedens strategiske grundlag kan defineres, konsekvensberegnes og indbygges i den bestående virksomhedsramme, som derved forandres - indskrænkes eller udvides.
- Budgetterne danner grundlag for næste periodes resultatmål og handlingsprogram
- Tilbagemeldinger og dataimport fra ERP- systemer foretages iht due-date kalender

Analysen med grafisk afbildning for præsentationer, notater og rapporter i A5 format.

Output kan som sagt baseres på periodiske udtræk fra ERP systemer, som så vil udgøre det registreringsmæssige, disciplinære og revisorkontrollerede grundlag i almindeligt regnskabsregi.

De udtrukne data omvurderes til ledelsesmæssigt regnskabsregi (lagre og vareforbrug vurderes til standard, kapacitetsomkostninger sær- og sambestemmes i de primære og sekundære resultatcentre, hjælpeafdelingernes stykomkostninger opgøres) og udgør grundlaget for sidste fase i ledelsens gøremålsproces - Budgetkontrollen - iht Kapacitetsregnskabet opstillingsformer.

Budgetkontrol og afvigelsesforklaring i ledelses- og resultatsammenhæng gennemføres med Business Manager - dekomponeret og i henhold til undtagelsesprincippet (kalkulations differencer rapporteres når og hvor de opstår) - fri for informationsstøj fra aktivers værdiansættelse og med overflødigsgørelse af efterkalkulationer.

Den efterfølgende planlægning i henhold til Kapacitetsregnskabet enkle og overskuelige regler for budgetsammenstilling resulterer i et opdateret, vurderet, prioriteret og ønsket handlingsprogram med tilhørende budget for resultatcentre og kan på sum eller kontoniveau (hvis det ønskes) og i regnskabsregi tilbageføres til ERP systemets regnskabs modul efter en sidste efterbehandling og baglæns omvurdering af talmaterialet. Nedenfor ses et screen shot med Front-End for SaaS løsningen e-economics

Copyrights - JAWICO Tooling, Inc.